

Bestyrelsesmøde for HF & VUC København Syd
Periode: 1. maj 2026 - 30. april 2030
Bestyrelsen tiltræder den 27. april 2026

Tid 16.00-18.00
 Sted Hvidovre, Åmarksvej 1
 Lokale 111 (1. sal t.v.)

Bestyrelsen:	<i>Trine Fuglsang Tine Hessner Chastine Engqvist Jonas Wirlander Breindahl Camilla Hutters</i>	<i>NN (stemmeret) NN (uden stemmeret) Philip Gabriel Korsgaard Mortensen Julia Scarlett S. Simonsen</i>
Ledelsen:	<i>Laila Emiliussen, rektor Selim Lalicic, økonomi og HR Tina Slot Simonsen, Uddannelseschef Lasse Tolstrup Schmidt, Uddannelseschef</i>	Afbud: Tine Hessner – Deltager online fra kl. 17.40.

	Medlem	Udpeget ifølge vedtægterne §4
Den kommende bestyrelse:	Trine Fuglsang (forslag)	Bestyrelsen for HF & VUC København Syd (selvsupplerende)
	Chastine Engqvist (forslag)	Bestyrelsen for HF & VUC København Syd (selvsupplerende)
	Jonas Wirlander Breindahl	KL: Hvidovre Kommune
	Camilla Hutters	Københavns Professionshøjskole v. rektor Anne Vang Rasmussen
	Tine Hessner	Region Hovedstaden fra Formandssekretariatet.
	Maja Sørensen (stemmeret)	Fortsætter til den 31. december 2026
	Anne Frimand Jensen (ej stemmeret)	Medarbejderne
		Medarbejderne
		Kursistrådet på Amager – Elevudpeget
	Kursistrådet på Hvidovre - Elevudpeget	

	Julia Scarlett S. Simonsen (stemmeret) Philip Gabriel Korsgaard Mortensen (ej stemmeret)	
Ledelsen:	Laila Emiliussen, rektor Selim Stephan Lalicic, økonomi og HR-chef Tina Slot Simonsen, uddannelseschef Lasse Tolstrup Schmidt, uddannelseschef	Sekretær for bestyrelsen
1.	Godkendelse af dagsorden	Beslutning: Indstilling: At dagsorden godkendes. Referat: Rektor bød velkommen. Bestyrelsen godkendte dagsorden.
2.	Udpegning af to medlemmer ved selvsupplering.	Beslutning: Jf. §4 stk. 2 i Vedtægterne for HF & VUC København Syds udpeges 2 medlemmer ved selvsupplering. Efter indstilling fra rektor udpeger bestyrelsen de selvsupplerende medlemmer. Indstilling: At bestyrelsen godkender indstillingen. Bilag 2: HF & VUC København Syds vedtægter Referat: Bestyrelsen godkendte indstillingen
3.	Konstatering af bestyrelsens lovlige valg	Beslutning: Præsentation af bestyrelsesmedlemmer. Indstilling: At bestyrelsessammensætningen godkendes jf. vedtægterne. Bilag 3: Bestyrelsens sammensætning Referat: Rektor gennemgår kort hovedpunkter i bilag 2 og 3. Bestyrelsen godkendte bestyrelsessammensætningen.
4	Valg af forperson	Beslutning: Rektor indstiller Trine Fuglsang til bestyrelsesforperson.

		<p>Indstilling: At indstillingen godkendes.</p> <p>Bilag 4: Trine Fuglsangs CV</p> <p>Referat: Bestyrelsen godkendte indstillingen. Trine Fuglsang er forperson for HF & VUC København Syd i perioden 1. maj 2026 – 30. april 2030.</p>
5	Valg af næstforperson	<p>Beslutning: Rektor indstiller Chastine Engqvist til næstforperson</p> <p>Indstilling: At indstillingen godkendes.</p> <p>Bilag 5: Chastine Engqvists CV</p> <p>Referat: Bestyrelsen godkendte indstillingen Chastine Engqvist er valgt til næst-forperson i perioden 1. maj 2026 – 30. april 2030.</p>
6	Gensidig præsentation	<p>Orientering: Alle bestyrelsesmedlemmer præsenterer sig</p> <p>Referat: Alle præsenterede sig.</p>
7	Bestyrelsens kompetenceprofil	<p>Beslutning: Rektor gennemgår de forskellige indstillinger og bestyrelsen er dermed lovlig.</p> <p>Bilag 7: Forretningsorden</p> <p>Referat: Rektor gennemgår kort hovedpunkter i forretningsordenen. På bestyrelsesseminaret, besluttede bestyrelsen, at komme mere i dybden med strategi og bestyrelsesarbejdet. Forpersonen understreger, at bestyrelsens rolle og handlerum ligger i områderne økonomi og strategi. Camilla Hutters præciserede, at uddannelsesreformen med fordel kan være et fast punkt på dagsordenen fremadrettet, hvilket der er enighed omkring, da det er en del af strategien. Bestyrelsen tager punktet til efterretning og godkender dermed konstitueringen som lovlig.</p>
8	Bestemmelser vedr. honorering og kørselsgodtgørelse	<p>Beslutning: Bestyrelsesmedlemmer honoreres i henhold til Bek 420 23MAJ01 § 1 og 3. Med baggrund og hjemmel i lovgivning og vedtægter: Iht. § 13 i vedtægter for HF & VUC København Syd kan der ydes bestyrelsesmedlemmer et særskilt vederlag efter de af Undervisningsministeriet fastsat regler herom. Beløbet for særskilt vederlag er beskrevet i BEK nr. 420 af 23/05/2021, om særskilt</p>

		<p>vederlæggelse af bestyrelsesmedlemmer ved visse uddannelsesinstitutioner under Undervisningsministeriet. Bestyrelsesforperson og næstforperson honoreres efter de gældende regler. Stk. 2 Bestyrelsesmedlemmernes rejseudgifter og øvrige udgifter i forbindelse med erhvervet afholdes af institutionen efter reglerne om godtgørelse af udgifter ved tjenesterejser i staten.</p> <p>Indstilling: At punktet tages til efterretning.</p> <p>Referat: Selim uddyber grundlaget for indstillingen og de gældende regler for kørselsgodtgørelse såsom høj og lav takst, honorarer etc. Bestyrelsesmedlemmer som kan komme i betragtning efter gældende regler, henvender sig til HR- og økonomichefen. Bestyrelsen tager punktet til efterretning.</p>												
9	Mødeplan	<p>Beslutning: Den 18. december 2025 blev mødeplanen for 2026 besluttet. Der er foretaget en tilføjelse, om et bestyrelsesseminar.</p> <table border="1"> <tr> <td>27. april 2026</td> <td>16.00– 18.00</td> <td>Bestyrelsesmøde konstituering</td> </tr> <tr> <td>18. juni 2026</td> <td>10.00– 16.00</td> <td>Bestyrelsesseminar</td> </tr> <tr> <td>22. september 2026</td> <td>16.00- 18.00</td> <td>Bestyrelsesmøde</td> </tr> <tr> <td>10. december 2026</td> <td>16.00- 19.00</td> <td>Bestyrelsesmøde</td> </tr> </table> <p>Indstilling: Datoerne som foreslået fastholdes.</p> <p>Referat: Chastine Engqvist oplyste, at hun er forhindret d. 10. december pga. møde i Tårnby kommunalbestyrelse. Bestyrelsen godkender indstillingen.</p>	27. april 2026	16.00– 18.00	Bestyrelsesmøde konstituering	18. juni 2026	10.00– 16.00	Bestyrelsesseminar	22. september 2026	16.00- 18.00	Bestyrelsesmøde	10. december 2026	16.00- 19.00	Bestyrelsesmøde
27. april 2026	16.00– 18.00	Bestyrelsesmøde konstituering												
18. juni 2026	10.00– 16.00	Bestyrelsesseminar												
22. september 2026	16.00- 18.00	Bestyrelsesmøde												
10. december 2026	16.00- 19.00	Bestyrelsesmøde												
10	Institutionsprofil - overdragelsesforretning	<p>Orientering: I perioden 2020 til 2025 har HF & VUC København Syd oplevet aktivitetsnedgang, primært som følge af højkonjunktoren. VUC'erne er konjunkturfølsomme. En stærk økonomistyring har sikret, at et negativt resultat i 2021 er vendt til, at KBHSYD sidenhen har haft et positivt resultat i perioden 2022 – 2025. HF & VUC København Syd arbejder hver dag for at skabe attraktive uddannelsesmuligheder for unge og voksne, der enten ikke går den lige vej gennem uddannelsessystemet og de voksne, der står uden uddannelse. Pædagogisk mødes de af lærere, ledere og administrative medarbejdere med et åbnet sind, hvor potentiale og muligheder er væsentlige værdier i et voksenpædagogisk og fagligt fællesskab.</p>												

		<p>Trivslen er høj. Den socio-økonomiske løfteevne viser, at Hvidovre-afdeling har en løfteevne på 0,2 i 2025, hvilket er blandt de fire bedste i region Østdanmark. På Amagerafdelingen er den 0,0, hvilket er neutralt, men fortsat blandt den øverste halvdel.</p> <p>Bilag 10: Overdragelsesforretning Indstilling: At punktet tages til efterretning</p> <p>Referat: Rektor gennemgår og laver nedslag i bilag 10 vedr. den økonomiske udvikling og betydning for organisationsudvikling og ledelse af institutionen. Uddannelsescheferne uddyber de forskellige uddannelsesområder og målgrupper. Bestyrelsen tager punktet til efterretning.</p>																																																																								
11	Aktivitetstal 1. halvår 2026	<p>Orientering: januar-marts 2026 og forventninger til 2. kvartal.</p> <table border="1" data-bbox="624 902 1522 1267"> <thead> <tr> <th>KBHSYD-Total</th> <th colspan="5">2026-Q1</th> </tr> <tr> <th>Type</th> <th>Status</th> <th>Budget</th> <th>Indberettet</th> <th>DIFFERENCE</th> <th>DIFFERENCE (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>HFe</td> <td>●</td> <td>82,0</td> <td>91,7</td> <td>9,73</td> <td>12%</td> </tr> <tr> <td>HFe e-learning</td> <td>●</td> <td>73,0</td> <td>78,7</td> <td>5,72</td> <td>8%</td> </tr> <tr> <td>AVU</td> <td>●</td> <td>40,1</td> <td>39,0</td> <td>-1,13</td> <td>-3%</td> </tr> <tr> <td>AVU e-learning</td> <td>●</td> <td>17,0</td> <td>21,5</td> <td>4,52</td> <td>27%</td> </tr> <tr> <td>FVU</td> <td>●</td> <td>8,0</td> <td>4,1</td> <td>-3,90</td> <td>-49%</td> </tr> <tr> <td>OBU</td> <td>●</td> <td>4,0</td> <td>3,0</td> <td>-1,00</td> <td>-25%</td> </tr> <tr> <td>HF2 (1. år)</td> <td>●</td> <td>73,4</td> <td>78,4</td> <td>4,99</td> <td>7%</td> </tr> <tr> <td>HF2 (2. år)</td> <td>●</td> <td>55,3</td> <td>56,2</td> <td>0,88</td> <td>2%</td> </tr> <tr> <td>HF2 (3. år)</td> <td>●</td> <td>34,6</td> <td>35,1</td> <td>0,50</td> <td>1%</td> </tr> <tr> <td>Årskursister total</td> <td>●</td> <td>387,4</td> <td>407,7</td> <td>20,31</td> <td>5%</td> </tr> </tbody> </table> <p>Bilag 11: Aktivitet 1. halvår 2026 Indstilling: At punktet tages til efterretning. Referat: Den budgetterede aktivitet for 1. kvartal 2026 er fastsat til 387,4 årskursister. Status på 1. kvartalsindberetning er at vi ligger ca. 5 procent over den budgetterede aktivitet. Det indberettede antal årskursister for 1. kvartal er 407,7 som er ca. 20,31 flere årskursister end det budgetterede, hvilket er et fint resultat. Den budgetterede aktivitet for 2. kvartal udgør 22,5 årskursister. Status medio april viser, at aktiviteten ligger ca. 7 % under budget. Det forventede niveau for kvartalet er ca. 21 årskursister, svarende til en afvigelse på 1,48 årskursister i forhold til budgettet. 1. halvår forventes, at den øgede aktivitet udgør en indtjening på 1,3 mio. kr. højere end budgettet for 1. halvår. Endnu er halvårsregnskabet ikke færdigudarbejdet, så tallene skal læses med forsigtighed. Forhold som</p>	KBHSYD-Total	2026-Q1					Type	Status	Budget	Indberettet	DIFFERENCE	DIFFERENCE (%)	HFe	●	82,0	91,7	9,73	12%	HFe e-learning	●	73,0	78,7	5,72	8%	AVU	●	40,1	39,0	-1,13	-3%	AVU e-learning	●	17,0	21,5	4,52	27%	FVU	●	8,0	4,1	-3,90	-49%	OBU	●	4,0	3,0	-1,00	-25%	HF2 (1. år)	●	73,4	78,4	4,99	7%	HF2 (2. år)	●	55,3	56,2	0,88	2%	HF2 (3. år)	●	34,6	35,1	0,50	1%	Årskursister total	●	387,4	407,7	20,31	5%
KBHSYD-Total	2026-Q1																																																																									
Type	Status	Budget	Indberettet	DIFFERENCE	DIFFERENCE (%)																																																																					
HFe	●	82,0	91,7	9,73	12%																																																																					
HFe e-learning	●	73,0	78,7	5,72	8%																																																																					
AVU	●	40,1	39,0	-1,13	-3%																																																																					
AVU e-learning	●	17,0	21,5	4,52	27%																																																																					
FVU	●	8,0	4,1	-3,90	-49%																																																																					
OBU	●	4,0	3,0	-1,00	-25%																																																																					
HF2 (1. år)	●	73,4	78,4	4,99	7%																																																																					
HF2 (2. år)	●	55,3	56,2	0,88	2%																																																																					
HF2 (3. år)	●	34,6	35,1	0,50	1%																																																																					
Årskursister total	●	387,4	407,7	20,31	5%																																																																					

		<p>blandt flere har betydning for regnskabstallene er elevfordelingen på den 2-årige hf, tælle dage, frafald og konjunkturer.</p> <p>Bestyrelsen tager punktet til efterretning.</p>
12	Seminar den 18. juni 2026	<p>Orientering:</p> <p>Foreløbig program præsenteres. Gennemgang af skolens økonomi, profil, strategi og indsatsområder. Præsentation af alle uddannelserne og særlige indsatser Ændringerne i uddannelseslandskabet</p> <p>Bilag 12: Foreløbig program til seminar Bilag 12.1: Årsrapport 2025 Bilag 12.2: Protokollat 2025</p> <p>Indstilling: At indholdet i seminaret drøftes – og der træffes beslutning om temaer.</p> <p>Referat: Rektor begrundet kort temaerne for seminarets program til juni. Bestyrelsen tager planen og programmet til efterretning.</p>
13	Eventuelt	<p>Bestyrelsesseminar den 18. juni 2026 på Amager Strandvej 390 i Huone bygningen kl. 10.00-16-00 (kaffe mm. fra kl. 9.30)</p>

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet med Addo Sign sikker digital underskrift.
Underskrivers identitet er fysisk registreret i det elektroniske PDF dokument og vist herunder.
Alle tider er angivet i Universaltid (UTC).

Underskrivere

  Philip Gabriel Korsgaard 920a5726-7198-47be-b567-9fdd4ed442eb 2026-04-30 12:00:00Z	  Jonas Breindahl Bestyrelsesmedlem 89c8daed-8c78-4469-8370-3c23d8092a22 2026-04-30 12:27:55Z
  Laila Emilussen-Hougaard Rektor 7bda68da-52f6-4b13-8191-0aa48ce321d0 2026-04-30 13:06:56Z	  Trine Fuglsang Formand a9a07f5a-3f05-4029-b173-4594d33fe246 2026-04-30 13:38:28Z
  Tine Hessner Bestyrelsesmedlem d0ad3393-d37a-4b0d-95f9-498ffe8c0363 2026-04-30 15:09:19Z	  Chastine Engqvist Næstformand c7894aaf-d69b-4373-bf5a-58ff21d19c2d 2026-04-30 15:32:33Z
  Maja Sørensen Bestyrelsesmedlem 1c617e45-c36b-40e4-ad26-21f1743438fc 2026-04-30 20:01:01Z	  Anne Frimand Jensen Bestyrelsesmedlem f3082b02-625b-49cb-9441-bf8cfc3eaea 2026-05-01 08:37:40Z

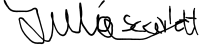

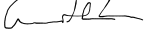



Dokumentet er underskrevet digitalt med Addo Sign sikker signeringsservice. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i PDF dokumentet, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan verificeres dokumentets ægthed
Dokumentet er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når dokumentet åbnes i Adobe Reader, vil det fremstå som være underskrevet med Addo Sign signeringsservice.

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet med Addo Sign sikker digital underskrift.
Underskrivers identitet er fysisk registreret i det elektroniske PDF dokument og vist herunder.
Alle tider er angivet i Universaltid (UTC).

Underskrivere

 	 
<p>Julia Solstrand Simonsen ae98c6e7-c34e-4265-89e1-0e2e7df58972 2026-05-02 10:18:48Z</p>	<p>Camilla Hutter Bestyrelsesmedlem 67a08473-6e20-4ad1-8647-a9ed11e32231 2026-05-05 12:06:59Z</p>

Dokumenter i transaktionen

20260427 Referat bestyrelsesmøde KBHSYD.pdf SHA256: 973635af747d524892b76f9b80d06b2c984d4127e80286a45a8497361d765eff

Addo Sign identifikationsnummer: c93cd079-83a0-4aa2-8cc1-c627f349de86



Dokumentet er underskrevet digitalt med Addo Sign sikker signeringsservice. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i PDF dokumentet, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan verificeres dokumentets ægthed
Dokumentet er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når dokumentet åbnes i Adobe Reader, vil det fremstå som være underskrevet med Addo Sign signeringsservice.